



## CONTROLLO DI GESTIONE

### PREMESSE

Il controllo di gestione consente alla Direzione e alle funzioni di responsabilità di monitorare e analizzare l'andamento delle attività, fornendo informazioni e indicatori indispensabili a migliorare e indirizzare la gestione aziendale.

### OBIETTIVI

Acquisire una visione d'insieme del processo di controllo di gestione, Conoscere strumenti e tecniche del controllo di gestione, Apprendere le metodologie di analisi dei costi, Analizzare gli scostamenti tra risultati e budget, Introdurre l'utilizzo di specifici strumenti di controllo di gestione e di monitoraggio dei costi, Sviluppare conoscenze in tema di contabilità industriale e di analisi nel processo di formazione del Budget.

### DESTINATARI

Controller, Responsabili e Addetti alle funzioni amministrative, finanza e controllo.

### CONTENUTI

- Leggere e interpretare il conto economico, lo stato patrimoniale e il cash flow;
- Relazione tra le componenti del bilancio: i cicli aziendali riflessi nel bilancio d'esercizio;
- Cenni sull'analisi per indici, Cenni sulla composizione del capitale;
- Il rendimento atteso e il costo del capitale;
- La leva operativa: considerazioni sulla composizione dei costi e sul margine di contribuzione;
- La leva del capitale investito: l'equilibrio tra capitale di debito e capitale di rischio;
- La creazione di valore;
- Budget e controllo di gestione: strumenti di incentivazione e valutazione delle performance aziendali;
- Determinazione e analisi degli scostamenti;
- Sistema di reporting, analisi degli scostamenti, della varianza, delle cause.

### DURATA

24 ORE

### CERTIFICAZIONI

Attestato di frequenza in lingua - talent24